※第2回経営協議会【資料5】の差し替え 赤字箇所:第2回差し替え資料時点の修正

緑字箇所:今回修正

## 政策5 信頼される経営を確立する。

施策(3) 財政の健全化

④ 適正な債権管理 【共通】

実施目標

早期催告、給水停止を強化し、効果的な滞納整理に努めるとともに、法的措置も含め、不良債権の整理等を検討し、実施することで未収金\*を削減します。

## (活動指標)

実施内容		H30年度	R1~R4年度 計	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
水道料金・ 下水道使用料 の使用者に対 する現住所等 調査	計画値	1,800件 以上	7,200件 以上	1,800件 以上	1,800件 以上	1,800件 以上	1,800件 以上
	実績値	2,567件	_	2,580件	2,691件		
	事業費	予算(千円)		_			
		決算(千円)※見込み		_			
		繰越(千円)※見込み		_			
受益者負担金 における滞納 歴が浅い人へ の重点督促	計画値	1回以上	4回以上	1回以上	1回以上	1回以上	1回以上
	実績値	3回	_	1 回	2回		
	事業費	予算(千円)		_			
		決算(千円)※見込み		_			
		繰越(千円)※見込み		_			
受益者負担金 滞納者への 強制徴収	計画値	未実施	実施	条件整理	実施手順 策定	実施	実施
	実績値	_	_	条件整理完了 手順策定一部完了	実施手順 策定		
	事業費	予算(千円)		_			
		決算(千円)※見込み		_			
		繰越(千円)※見込み		_			



- 水道料金未収金(現年度5月末+過年度3月末) (千円)
- 下水道使用料未収金(現年度5月末+過年度3月末) (千円)
- 過年度受益者負担金収納率(過年度3月末) (%)

## (成果指標)

指標名		H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
水道料金	計画値	336,853千円	316,585千円	296,388千円	<del>276,265千円</del> 204,175千円	<del>256,213千円</del> 201,666千円
未収金	実績値	276,200千円	212,953千円	206,685千円		
下水道使用料 未収金	計画値	273,153千円	257,625千円	242,111千円	<del>226,610千円</del> 200,656千円	<del>211,122千円</del> 188,332千円
	実績値	242,393千円	233,849千円	212,981千円		
過年度受益者負担金収納率	計画値	未集計	9.41%	11.96%	12.01%	12.06%
	実績値	11.00%	24.00%	12.89%		

R2成果指標算出式

【水道料金未収金】現年度(5月末) 過年度(3月末) 現年度101,824,665円 過年度104,859,392円 合計206,684,057円 【下水道使用料未収金】現年度(5月末) 過年度(3月末) 現年度99,313,240円 過年度113,666,902円 合計212,980,142円 【下水道過年度受益者負担金収納率】(3月末)(実収納金額)4,375,312円/(実調定額)33,932,432円×100%=12.89%

## (成果指標の修正理由)

債権回収体制の整備や、回収見込みのない債権の整理及び処分により、水道料金・下水道使用料未収金の 実績値が計画値を上回っていたため、令和3年度以降の成果指標計画値を令和2年度の実績値を基に上方修 正した。

自己評価	説明
а	適正な債権管理について、水道料金・下水道使用料の使用者に対する現住所等調査を、R2計画「1,800件以上」に対し、「2,691件」実施した。次に受益者負担金における滞納歴が浅い人への重点督促を、R2計画「1回以上」に対し、「2回」実施した。次に受益者負担金滞納者への強制徴収を、R2計画どおり「実施手順策定」を実施した。 具体的な取組として、未収金発生の抑制、未収金整理の推進、債権回収体制の整備・強化、広報・啓発活動を実施した。また、水道料金未収金は、R2計画「296,388千円」に対し、「206,685千円」の実績で、大幅に未収金を削減した。次に下水道使用料未収金は、R2計画「242,111千円」に対し、「212,981千円」の実績で、未収金を削減した。次に過年度受益者負担金収納率は、R2計画「11.96%」に対し、「12.89%」の実績で、達成率107.8%となり、3つの成果指標を勘案し、「a」評価とした。適正な債権管理を進めることにより、次世代への負担の平準化および安定した事業継続につながる。 ※未収金について、R2年度計画値に対しR2年度実績値は大幅な削減となっている。理由としては、R1年度に未収金を大幅に削減したが、コロナの影響が予測できないことからR2年度以降の計画値の修正を見送ることとした為である。よって自己評価は「a」とした。