

令和5年3月6日

静岡市公営企業管理者 森下 靖 様

静岡市上下水道事業経営協議会

会長 鈴木 学

静岡市上下水道事業経営戦略の改定に関する意見書

令和4年9月2日から令和5年2月3日まで、3回にわたり開催した静岡市上下水道事業経営協議会における協議の結果、本協議会として取りまとめた意見を下記のとおり提出します。

今後、本意見について十分検討を行い、もって適切に静岡市上下水道事業経営戦略（以下、「経営戦略」という。）に反映したうえで着実に実行するよう要望します。

記

事務局から示された案に対する意見に基づいて十分な協議を行い、事務局に修正を求めた結果、経営戦略は一定の改善が図られたものと評価します。

今後、事業の進展により経営戦略に変更が生じた際は、速やかに修正を行ったうえで、市民にわかりやすく公表することを要望します。

なお、協議の結果、経営戦略の公表及び具体的な実施計画である第5次中期経営計画の実施に当たり、特に重要と判断した課題は以下のとおりです。

1 継続的な経営改善努力

（水道事業）

水道事業では、水道料金収入が減少傾向にある中、安全・安心のために水道管及び施設の着実な更新が求められています。今後、計画的に実施していくためには、多額の経費が必要となり、その財源確保が不可欠であることは、本協議会においても十分に認識を深めたところであります。

しかしながら、企業債残高の規模を示す企業債残高対給水収益比率が類似団体平均を大きく上回っていることから、将来世代への負担軽減のためにも、できる限り効率的な事業運営に努めるとともに、人口減少社会に即した料金体系を継続的に検討することが必要です。

以上の点に鑑み、令和7年度、11年度における15%の水道料金改定の見通しは、現時点では妥当な水準であると判断しますが、引き続きコスト縮減

や効率化を図り、それでもなお財源が不足する場合は未来へ負担を先送りすることなく、出来る限り現世代が負うべきものとして市民との合意形成に努めることを要望します。

(下水道事業)

下水道事業では、計画的な下水道管及び施設の老朽化対策や、着実かつ効果的な浸水対策が求められている中で、下水道使用料の次期算定期間において、現行の下水道使用料体系及び単価を維持しても、事業推進及び健全経営が可能であると判断された点については評価します。

しかしながら、企業債残高の規模を示す企業債残高対事業規模比率や、汚水処理に係る費用を下水道使用料で賄っている割合を示す経費回収率は、改善傾向にあるものの依然として類似団体平均に比べて良好な値とはいえないことから、効率的な事業運営に努めるとともに、下水道使用料収入の確保につながる下水道接続推進活動の強化や新たな取組を検討・実施することを要望します。

2 令和4年台風第15号を教訓とした防災強化について

今回の台風被害による清水地区の大規模断水や、対策完了地区における浸水被害など、激甚化・頻発化している気象災害に向けた対策強化が求められることから、追加経費が発生する場合には、投資・財政計画による経営分析・検証を実施し、柔軟に見直していく必要があります。

また、新たな水源確保については、その実施により事業経営全体への影響、さらには追加的な市民負担を招く可能性があることから、臨時部会で評価した対策案を本協議会においても十分に審議を行い、その妥当性を検討した上で、方針を決定することを要望します。

以上

令和4年度

【 静岡市上下水道事業経営協議会の経過 】

回数	開催日時	開催内容
第3回	令和4年9月2日（金） 13：30～16：00	静岡市上下水道事業経営戦略の改定について ・概要説明・意見聴取（1回目）
第4回	令和4年12月12日（月） 13：30～16：00	静岡市上下水道事業経営戦略について ・委員意見への回答の共有
第5回	令和5年2月3日（金） 13：30～16：00	静岡市上下水道事業経営戦略について ・最終案説明・意見聴取（2回目） ・パブリックコメント結果報告

【 静岡市上下水道事業経営協議会 委員一覧 】

役職	氏名	所属団体等
会長	すずき まなぶ 鈴木 学	龍谷大学 経営学部 教授
副会長	しおの としはる 塩野 敏晴	静岡経済研究所 主席研究員
委員	うまい きよこ 馬居 喜代子	市民委員
	かの みさこ 狩野 美佐子	市民委員
	すずき たくや 鈴木 拓也	静岡大学大学院 人文社会科学研究科 准教授
	たかぎ みえこ 高木 美恵子	株式会社 第一クリエイティブ 代表取締役
	たかまつ ゆか 高松 由佳	市民委員
	たき よしひろ 瀧 義弘	静岡市自治会連合会 副会長
	ながの だいすけ 永野 大輔	日本下水道事業団 静岡事務所長
	はしもと まさこ 橋本 正子	しずおか市消費者協会 理事
	はつしば みすず 初芝 美寿々	日本水道協会 調査部調査課 広報係長
	ほりすみ きょうこ 堀住 京子	地域デザインカレッジ修了生
よこざわ ゆみ 横澤 由美	市民委員	

（敬称略／50音順）