

## 令和7年度に向け、新たなチーム組織を設置

### 1 新たなチーム組織の設置

令和6年度から、縦割り組織にありがちな組織の横の連携不足に陥ることなく、複数の局等の連携が必要な課題に迅速かつ総合的に対応するため、「チーム組織」を設置しています。

これは、定期的な組織機構改編や異動時期を待たずとも、特定のプロジェクトの目的や内容に応じて、適宜、各局部課から横断的に職員を集め、柔軟にチームを編成するものです。

本日（12月24日）現在、17のチーム組織を設置しています。（別紙参照）

最近、次の3つのチーム組織を設置しました。

- ① 学校の「部活動」から「地域クラブ」への転換を図るための「しずおか地域クラブ活動推進プロジェクトチーム」
- ② 市立清水病院の業務フローの見直し・効率化を図るための「清水病院業務改善プロジェクトチーム」
- ③ 森林が持つ公益的機能を高め、森林整備行政から森林環境行政への転換を図るための「森林経営管理プロジェクトチーム」

3つのチーム組織の概要は、次のとおりです。

### 2 しずおか地域クラブ活動推進プロジェクトチーム

中学校の部活動は、少子化に伴う部員数や部活動数の減少、教員の働き方改革の必要性の高まりなどから、持続可能とは言えない状況です。

国も令和5年から7年までを「改革推進期間」と位置づけ、活動の場を部活動から地域のクラブ活動へ移行する方針を示しています。

そこで、静岡市も、部活動を所管する教育委員会が、部活動に代わる地域クラブ活動の創設を検討してきました。

教育委員会では、これまで、令和8年8月から休日、令和12年8月から平日・休日とも地域クラブに展開することを目標に実証事業等を行ってきました。しかし、この取組では、令和12年8月まで平日と休日の活動が異なることになってしまいます。

現状の課題を解決し、中学生がスポーツや文化芸術活動に気軽に親しむ機会を持続的に確保するための道筋を早急に確立し、市民の皆様に考え方や予定を早期にお知らせする必要があります。そのためには、学校関係者だけではなく、地域の人材等を最大限活用し、スポーツや文化芸術活動の新しい環境を整えるとともに、教育委員会のみで取組を進めるのではなく、スポーツ、文化、生涯学習等を担当する様々な部署が一体となって取組を進めていくことが必要です。

次項あり

そこで、庁内一体となって検討を進めていくため、市長部局（総合政策局）を中心とした「しずおか地域クラブ活動推進プロジェクトチーム」を設置しました。

なお、地域クラブへの転換の基本的な考え方と予定については、令和7年1月に公表する予定です。

|         |   |
|---------|---|
| 設置日     | 令和6年11月20日  |
| チームリーダー | 企画課長（総合政策局）   |
| 主な取組内容  | 部活動から地域クラブへの転換に向けた体制整備  |
| 構成局     | 総合政策局（企画課）、市民局（生涯学習推進課）、<br>観光交流文化局（文化振興課、スポーツ振興課）、教育局（学校教育課） |
| 取りまとめ課  | 総合政策局 企画課   |

### 3 清水病院業務改善プロジェクトチーム

令和5年度の決算における市立清水病院の実質赤字は約12億円でした。また、本年度の決算見込みにおいては、実質赤字額が増大するという厳しい状況にあります。

これからの清水地域の医療を守っていくためには、市立清水病院の経営を続けることが必要ですが、これまでの延長線上の取組では経営を続けることはできません。強い危機意識をもって、現実を直視した抜本的な対策を計画的かつ迅速に進めることが何よりも重要です。

このため、経営改善の一環として、まず、早急に実施することができる内容である、煩雑化した看護記録や入退院に関する手続きの解消、医療DXを含めた業務フローの改善などに取り組むための「清水病院業務改善プロジェクトチーム」を設置しました。

|         |  |
|---------|--|
| 設置日     | 令和6年12月10日   |
| チームリーダー | 財政局次長（財政局）   |
| 主な取組内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・看護記録等、記載項目及び記載内容の再構築</li> <li>・入院及び外来業務フローの作成とそれに伴う業務の見直し</li> <li>・業務の見直しによる各種マニュアルの改訂</li> <li>・依頼書やサマリ等の文書管理運用の見直し</li> </ul> |
| 構成局     | 総合政策局（企画課、DX推進課）、<br>保健福祉長寿局（保健衛生医療課）、<br>清水病院（地域医療支援室、教育研修・病院事業管理室、清水病院事務局（病院経営企画課、医事課））  |
| 取りまとめ課  | 総合政策局 企画課  |

次項あり

#### 4 森林経営管理プロジェクトチーム

静岡市の森林は市域の76%を占め、豊かな自然環境を育み、防災・環境保全において極めて重要な役割を果たしています。近年は、適正に管理されていない森林が多くあります。このままでは、気候変動に伴う集中豪雨や台風の影響により、今後、山地災害は頻発化・激甚化するおそれが高い状態です。このため、公益的機能を担う森林において、山地災害の防止の観点から森林の保水力や土壌保持力の維持増進が必要となっています。また、脱炭素の観点からもCO2吸収力の向上が必要となっています。

このような状況を踏まえ、市内森林を、「森林の有する公益的機能の高度発揮を目指す環境林」と「森林の有する公益的機能に配慮しつつ、木材生産を主体として資源の循環利用を行う循環林」に区分し、区分に応じた森林経営管理を新たに進めていきます。

このため、「森林経営管理プロジェクトチーム」を設置しました。

(注：環境林と循環林の区分は、静岡市の造語です。)

|         |  |
|---------|--|
| 設置日     | 令和6年12月18日   |
| チームリーダー | 環境政策監（環境局）   |
| 主な取組内容  | ・森林経営に係る現況の把握や課題の洗い出し<br>・取組内容の検討のほか、森林経営管理方針の策定   |
| 構成局     | 環境局（環境共生課、GX推進課）、総合政策局（企画課）、<br>経済局（森林政策課、中山間地振興課） |
| 取りまとめ課  | 環境局 環境共生課  |

【参 考】 令和6年12月24日現在のチーム組織一覧（別紙参照）

#### 担 当

- ① チーム組織について： 総務課(054-221-1004)
- ② しずおか地域クラブ活動推進プロジェクトチーム： 企画課（054-221-1612）
- ③ 清水病院業務改善プロジェクトチーム： 企画課（054-221-1002）
- ④ 森林経営管理プロジェクトチーム： 環境共生課（054-221-1466）

## 令和6年度チーム組織一覧（令和6年12月24日現在）

| No. | チーム名                      | チームリーダー               | チーム員の所属（◎は所管局、○は取りまとめ課）  | 令和6年度の主な取組内容   |
|-----|---------------------------|-----------------------|--|--|
| 1   | 業務見直し・効率化プロジェクトチーム        | 総務課長                  | ◎総務局（○総務課）<br>総合政策局（企画課）、財政局（財政課）  | ・既存事業の廃止や見直しによるムダの削減   |
| 2   | アリーナと東静岡のまちづくりプロジェクトチーム   | 総合政策局次長               | ◎総合政策局（○社会共有資産利活用推進課、企画課）<br>観光交流文化局（○スポーツ振興課、文化振興課、スポーツ交流課）、経済局（産業振興課、商業労政課）、都市局（都市計画課、景観まちづくり課、交通政策課、建築総務課、公共建築課、設備課）、建設局（道路計画課）                     | ・アリーナ基本計画の策定<br>・有識者、民間事業者ヒアリング<br>・東静岡のまちづくり（東静岡地区まちづくり協議会の運営）  |
| 3   | 移住推進プロジェクトチーム             | 企画課<br>移住・SDGs 推進担当課長 | ◎総合政策局（○企画課、DX推進課）<br>総務局（東京事務所）、各区役所（地域総務課）、保健福祉長寿局（地域包括ケア・誰もが活躍推進本部）、子ども未来局（子ども未来課、青少年育成課）、経済局（産業基盤強化本部、商業労政課、中山間地振興課）、都市局（住宅政策課）、人事委員会事務局（人事委員会事務局） | ・移住者住宅確保応援補助金の創設<br>・移住者向けPR冊子の内容検討<br>・先進事例の調査<br>・ライフステージを見据えた移住支援について、検討・議論の実施                                  |
| 4   | 資産有効活用プロジェクトチーム           | 社会共有資産利活用推進課長         | ◎総合政策局（○社会共有資産利活用推進課、企画課）<br>危機管理局（危機管理課）、財政局（管財課）、各区役所（地域総務課）、観光交流文化局（スポーツ振興課）、子ども未来局（こども園課）、経済局（商業労政課）、教育局（教育総務課、教育施設課）                              | ・民間企業マッチングに関する課題解決の検討・ヒアリング実施<br>・企業誘致に関する跡地活用の調整・検討<br>・跡地活用に関する地元・関係者説明等の実施<br>・売却及び賃貸借の手続きに関する庁内調整・実施           |
| 5   | ふるさと納税推進プロジェクトチーム         | 財政課 資金担当課長            | ◎財政局（○財政課）<br>総務局（広報課、東京事務所）、総合政策局（企画課）、観光交流文化局（観光政策課）、経済局（産業政策課、産業振興課、商業労政課、清水みなと振興課、農業政策課、水産振興課、中山間地振興課）   | ・ふるさと納税返礼品の新規開拓・開発<br>・効果的な広報、企業へのアプローチを検討・実施  |
| 6   | 新共助社会づくりチーム               | 市民自治推進課長              | ◎市民局（○市民自治推進課）<br>危機管理局（危機管理課）、各区役所（地域総務課）、保健福祉長寿局（地域包括ケア・誰もが活躍推進本部、福祉総務課、障害福祉企画課、高齢者福祉課）、子ども未来局（子ども未来課、青少年育成課）、教育局（教育総務課）                             | ・自治会等地域団体の負担軽減等の課題解決に向けた調査及び研究の継続<br>・DXを活用した自治会等活動支援システムの構築   |
| 7   | 日本一留学生が住みやすいまちプロジェクトチーム   | 観光交流文化局次長             | ◎観光交流文化局（○国際交流課、観光政策課）<br>市民局（市民自治推進課、生涯学習推進課）、各区役所（地域総務課、戸籍住民課、保険年金課）、経済局（商業労政課）、都市局（住宅政策課）   | ・留学生の実態、本市における留学生支援の現状及び課題の整理<br>・留学生の転入から就職までの対応策の検討  |
| 8   | 新観光地域づくりプロジェクトチーム         | 観光政策課長                | ◎観光交流文化局（○観光政策課、文化財課）<br>環境局（環境共生課）、経済局（商業労政課、中央卸売市場、BX推進課、清水みなと振興課、農業政策課、農地利用課（農業委員会事務局併任）、中山間地振興課）、都市局（交通政策課、開発審査課、清水まちづくり推進課、公園建設管理課）               | ・日本平・久能周辺の観光地域づくり<br>・クルーズ船受け入れ体制の構築<br>・ガストロノミーツーリズムの推進   |
| 9   | プロ野球球団連携推進プロジェクトチーム       | スポーツ交流課長              | ◎観光交流文化局（○スポーツ交流課、スポーツ振興課）<br>総合政策局（企画課）、清水区役所（地域総務課）、経済局（産業政策課、農業政策課、農地利用課（農業委員会事務局併任）、都市局（都市計画課、開発審査課）、建設局（道路計画課）、教育局（学校教育課）                         | ・ちゅ～るスタジアム清水の施設整備や交通対策等の調整<br>・球団を活かした庁内連携事業の検討・実施   |
| 10  | 日本一子育て・教育環境がよいまちプロジェクトチーム | 子育て教育政策監              | ◎子ども未来局（○子ども未来課、全課）<br>市民局（男女共同参画・人権政策課）、保健福祉長寿局（障害福祉企画課、障害者支援推進課）、経済局（商業労政課）、都市局（清水まちづくり推進課）、教育局（全課）  | ・令和7年度以降に取り組むべき事業の検討<br>・先進事例の調査<br>・令和6年度予算計上事業の実施・進捗確認   |
| 11  | 産業基盤強化プロジェクトチーム           | 産業基盤強化本部長             | ◎経済局（○産業基盤強化本部、農業政策課、農地利用課（農業委員会事務局併任））<br>都市局（都市計画課、開発審査課）  | ・個別の開発相談、立地相談案件における課題解決に向けた取組の検討・実施<br>・企業立地推進に係る基準・運用の見直し<br>・企業立地用地の確保に向けた施策の検討                                  |
| 12  | 三保スカイ・イノベーションプロジェクトチーム    | BX推進課長                | ◎経済局（○BX推進課、産業政策課）<br>危機管理局（危機管理課）、観光交流文化局（観光政策課、文化財課）、環境局（環境共生課）、都市局（都市計画課）、消防局（警防課）  | ・多面的な利活用可能性についての検討・調整<br>・利活用に係る規制等の条件整理、対応に係る調整   |
| 13  | 住みたい家に住めるプロジェクトチーム        | 住宅政策課長                | ◎都市局（○住宅政策課、都市計画課、建築安全推進課）<br>財政局（税制課、固定資産税課）、市民局（市民自治推進課）、保健福祉長寿局（地域包括ケア・誰もが活躍推進本部、福祉総務課）、経済局（中山間地振興課）  | ・流通空き家の活用施策検討<br>・空き家を流通させるための施策検討<br>・空き家の発生抑制に向けた施策検討  |
| 14  | 上下水道経営管理チーム               | 上下水道経営企画課長            | ◎上下水道局（○上下水道経営企画課、上下水道経理課、お客様サービス課、水道計画課、水道建設・維持課、下水道計画課、下水道建設課、下水道施設課）<br>総合政策局（DX推進課）  | ・既存計画の検証・見直し、財務分析、新技術の活用、官民連携<br>・外部アドバイザーを招へいし、外部の「知」を活用  |
| 新   | 15 しずおか地域クラブ活動推進プロジェクトチーム | 企画課長                  | ◎総合政策局（○企画課）<br>市民局（生涯学習推進課）、観光交流文化局（文化振興課、スポーツ振興課）、教育局（学校教育課）   | ・地域クラブへの転換に向け、運営方法や実施内容等を検討<br>・運営団体や指導者の確保、学校施設等の活動場所の確保に向けた対応  |
| 新   | 16 清水病院業務改善プロジェクトチーム      | 財政局次長                 | ◎総合政策局（○企画課、DX推進課）<br>保健福祉長寿局（保健衛生医療課）、清水病院（地域医療支援室、教育研修・病院事業管理室、清水病院事務局（病院経営企画課、医事課））   | ・看護記録等、記載項目及び記載内容の再構築<br>・入院及び外来業務フローの作成とそれに伴う業務の見直し<br>・業務の見直しによる各種マニュアルの改訂<br>・依頼書やサマリ等の文書管理運用の見直し               |
| 新   | 17 森林経営管理プロジェクトチーム        | 環境政策監                 | ◎環境局（○環境共生課、GX推進課）<br>総合政策局（企画課）、経済局（森林政策課、中山間地振興課）  | ・森林経営に係る現況の把握や課題の洗い出し、取組内容の検討<br>（森林経営管理制度、持続可能な森づくり、森林カーボンクレジット、森林環境譲与税及び森林再生プラットフォームの構築に関する取組など）<br>・森林経営管理方針の策定 |