

## ■ しずおか水ビジョン改訂(案)

### 1. しずおか水ビジョンの現状と課題

#### 【現状】

「しずおか水ビジョン」は、社会的背景、国の動向、市民ニーズなどを参考に、上下水道事業が一体となって長期的に目指す姿を示したものであり、市民の皆さんへの約束として位置付けています。

ここでは、恵まれた自然と健全な水循環を市民の皆さんとともに未来に引き継ぐことを目指して定めた**基本理念**と、それを実現するための**5つの政策**を掲げています。

このビジョンは、将来を見通した「基本構想」と、「基本構想」の実現に向けて定めた「経営戦略(12年間)」、具体的な事務事業を示した「中期経営計画(4年間)」で構成しています。

#### 【課題】

しずおか水ビジョンは、「経営戦略(基本計画)」と「中期経営計画(実施計画)」を内包する形となっており、両計画の期間や改定時期については、両計画に加えて、ビジョンでも規定しています(※1)。現状のビジョンにおける両計画の規定や位置付けにより、両計画を必要な時期に改定することが難しくなっています。

(※1)「しずおか水ビジョン」2頁・17頁・18頁参照



### 2-1. しずおか水ビジョンの改訂内容(位置付け)

#### □ しずおか水ビジョンの構成の見直し

#### □ 「経営戦略」及び「中期経営計画」の期間等の規定の削除

「経営戦略(基本計画)」及び「中期経営計画(実施計画)」を社会情勢の変化等に応じて柔軟に改定できるようにするため、しずおか水ビジョンの「1-2 位置付け」で定めている「経営戦略」及び「中期経営計画」の**計画期間を削除**します。また、「経営戦略」及び「中期経営計画」を別に定めることを追記することで、「経営戦略」及び「中期経営計画」を内包する形から、目指すべき将来像を示す「基本構想」を主体とした構成にします。

#### (現状)

#### 1-2 位置付け

「しずおか水ビジョン」は、社会的背景、国の動向、市民ニーズなどを参考に、上下水道事業が一体となって長期的に目指す姿を示し、市民の皆さんへの約束として位置付けています。このビジョンは、将来を見通した「基本構想」と、「基本構想」の実現に向けて定めた「経営戦略(12年間)」(別冊)、具体的な事務事業を示した「中期経営計画(4年間)」(別冊)で構成しています。

#### (改訂案)

#### 1-2 位置付け

「しずおか水ビジョン」は、社会的背景、国の動向、市民ニーズなどを参考に、上下水道事業が一体となって長期的に目指す姿を示し、市民の皆さんへの約束として位置付けています。このビジョンは、将来を見通した**基本構想を定めるものであり、この基本構想を実現するために、進むべき方向性を示す「経営戦略」と、具体的な事務事業を示す「中期経営計画」を別に定めるものとします。**

### 2-2. しずおか水ビジョンの改訂内容(項目等)

#### □ 「第3章 水道事業・下水道事業の現状と課題」の削除

「現状と課題」が「経営戦略」と重複しており、今後も「経営戦略」において随時見直しを行っていくこととするため、項目を削除します。

#### □ 「第5章 経営戦略(政策目標の実現に向けた基本計画)」の削除

#### □ 「第6章 中期経営計画(基本計画に沿った4年間の実施計画)」の削除

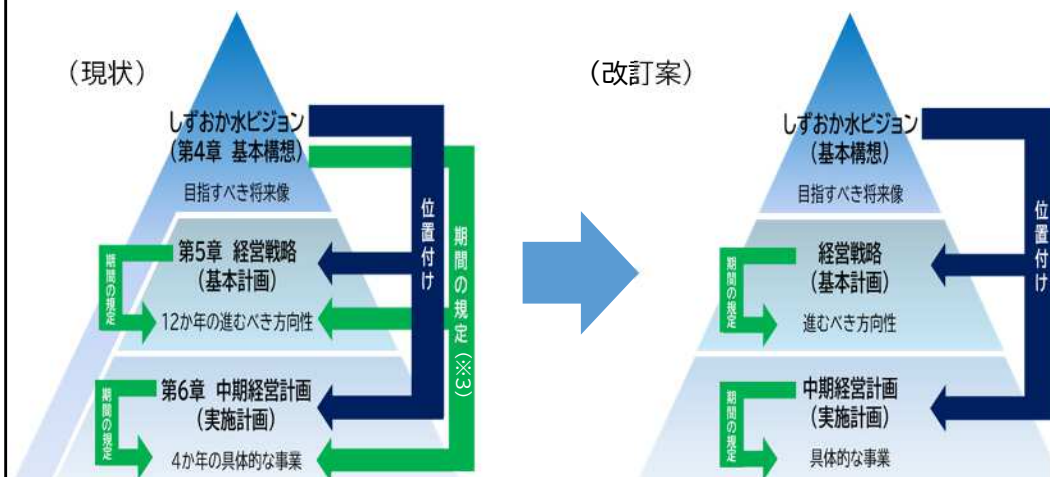
しずおか水ビジョンの構成の見直しに伴い、項目を削除します。ここで削除した「経営戦略」及び「中期経営計画」の記載内容は、「第4章 基本構想(※2)」に追記します。

(※2)しずおか水ビジョン改訂後は、「第3章 基本構想」となる予定です。

#### □ その他軽微な修正の実施

- ・本文内の2015年策定当時の記載の一部を修正します。
- ・本文内の和暦表記を、西暦と和暦を併記する形に修正します。
- ・本文の修正に伴い、「資料2 用語解説(五十音順)」を修正します。
- ・「資料3 策定関係職員名簿(平成26年度分)」を削除します。

### 3. しずおか水ビジョン体系図



(※3)「経営戦略(基本計画)」及び「中期経営計画(実施計画)」の計画期間や改定時期については、両計画でも規定されているため、しずおか水ビジョンから削除した場合でも両計画に影響はありません。