

参 考 资 料

参考資料目次

1 民間給与関係

令和2年職種別民間給与実態調査の概要	20
第1表 産業別、企業規模別調査事業所数	22
第2表 職種別、学歴別、企業規模別初任給	23
第3表 企業規模別、職種別、学歴別給与額等	24
第4表 民間における初任給の改定状況	33

2 その他

第5表 公民比較における役職の対応関係	34
---------------------	----

1 民間給与関係

令和2年職種別民間給与実態調査の概要

(1) 調査の目的

この調査は、本市職員の給与を検討するため、民間給与の実態を調査するものである。

(2) 調査の内容等

ア 調査の内容

この調査の内容は、次のとおりである。

- ① 令和元年8月から本年7月までの特別給の支給実績
- ② 民間企業における給与改定の状況等
- ③ 本年4月分として個々の従業員に支払われた給与月額等
- ④ 本年4月分の初任給の状況

なお、このうち、今回の報告の基礎となったのは、③及び④に関する調査である。

イ 調査期間

本年においては、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、ア①及び②に関する調査を先行して実施した。各調査期間は次のとおりである。

- ・ ア①及び②に関する調査：6月29日（月）～7月31日（金）
- ・ ア③及び④に関する調査：8月17日（月）～9月30日（水）

(3) 調査機関

人事院、静岡県人事委員会等及び本委員会

(4) 調査の範囲等

ア 調査の範囲

① 調査対象事業所（母集団事業所）

企業規模50人以上で、かつ、事業所規模50人以上の市内の民間事業所のうち、日本標準産業分類の公務を除くすべての大分類に該当する297事業所

なお、本年は、新型コロナウイルス感染症に対処する厳しい医療現場の環境に鑑み、病院は調査対象から除外した。

② 調査対象職種

行政職相当職種22職種、その他の職種32職種、合計54職種
（うち初任給関係職種12職種）

イ 調査対象の抽出

① 標本事業所の抽出

母集団事業所を、組織、規模、産業により9層に層化し、これらの層から無作為に抽出された119事業所の調査を行った。

今回の報告の基礎となった調査における調査完了事業所数は、第1表のとおりである。

② 従業員の抽出

初任給関係以外の調査職種については、これに該当する従業員が多数に上るときは、抽出した従業員について調査を行った。

なお、臨時の従業員及び役員はすべて除外した。

ウ 調査実人員

初任給関係職種は448人（うち、行政職相当の調査実人員439人）で、初任給関係以外の調査職種は5,338人（うち、行政職相当5,185人）である。

なお、調査職種該当者（母集団）の推定数は、18,527人（うち、行政職相当17,691人）である。

(5) 集計

総計及び平均の算出に際しては、母集団に復元して行った。

第 1 表 産業別、企業規模別調査事業所数

産業	企業規模			
	規模計	500 人以上	100 人以上 500 人未満	100 人未満
産 業 計	事業所 101	事業所 47	事業所 35	事業所 19
農 業、林 業、漁 業	0	0	0	0
鉱業、採石業、砂利採取業、 建 設 業	3	2	0	1
製 造 業	38	17	13	8
電気・ガス・熱供給・水道業、 情報通信業、運輸業、郵便業	24	8	10	6
卸 売 業、小 売 業	13	4	8	1
金 融 業、保 険 業、 不 動 産 業、物 品 賃 貸 業	12	10	2	0
教 育、学 習 支 援 業、 医 療、福 祉、サ ー ビ ス 業	11	6	2	3

- (注) 1 上記調査事業所のほか、調査不能の事業所が 18 あった。
- 2 標本事業所 119 に占める調査事業所 101 の割合(調査完了率)は、84.9% である。
- 3 「サービス業」に含まれる産業は、日本標準産業大分類の学術研究、専門・技術サービス業、宿泊業、飲食サービス業、生活関連サービス業、娯楽業、複合サービス事業(郵便局に分類されるものを除く)及びサービス業(他に分類されないもの)(宗教及び外国公務に分類されるものを除く)である。
- 4 「500 人以上」とは、企業規模 500 人以上で、かつ、事業所規模 50 人以上の事業所を、「100 人以上 500 人未満」とは、企業規模 100 人以上 500 人未満で、かつ、事業所規模 50 人以上の事業所を、「100 人未満」とは、企業規模 50 人以上 100 人未満で、かつ、事業所規模 50 人以上の事業所をいう。(以下、各表について同じ。)

第2表 職種別、学歴別、企業規模別初任給

職 種	学 歴	規 模 計	500人以上		
			500人以上 100人未満	100人以上 500人未満	100人未満
新卒事務員	大学卒	円 201,884	円 199,012	円 206,869	円 197,667
	短大卒	182,506	169,228	185,930	*
	高校卒	168,649	171,709	163,224	177,000
新卒技術者	大学卒	206,890	215,537	206,012	195,500
	短大卒	183,691	*	185,006	172,500
	高校卒	169,184	174,453	165,996	167,900
新卒事務員・技術者計	大学卒	203,545	202,868	206,540	196,583
	短大卒	183,108	177,828	185,433	180,333
	高校卒	168,893	172,840	164,379	171,540

(注) 1 金額は、きまって支給する給与から時間外手当、家族手当、通勤手当等特定の者にのみ支給される給与を除き、公務員の地域手当に相当する額を含むものであり、採用のある事業所について平均したものである。

2 *印は、調査事業所が1事業所の場合である。

(参 考)

本市職員の初任給 (行政(一般))	大学卒	円 189,422
	短大卒	168,646
	高校卒	154,336

(注) 金額は、給料と地域手当の合計額である。

第3表 企業規模別、職種別、学歴別給与額等

その1 公民給与比較の対象職種

1 全規模

職種名	調査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備考
			きまって支給 する給与		(A) - (B)	
			(A)	うち時間外 手当 (B)		
	人	歳	円	円	円	
支店長 卒 短大卒 高校卒 中 工場長 卒 短大卒 高校卒 中 事務部長 卒 短大卒 高校卒 中 技術部長 卒 短大卒 高校卒 中 事務部次長 卒 短大卒 高校卒 中 技術部次長 卒 短大卒 高校卒 中 事務課長 卒 短大卒 高校卒 中 技術課長 卒 短大卒 高校卒 中	8	54.3	809,135	0	809,135	構成員50人以上の支店 (社)の長(取締役兼任者 を除く。)
	6	53.5	837,771	0	837,771	
	-	-	-	-	-	
	2	56.8	723,187	0	723,187	
	-	-	-	-	-	-
	4	52.9	804,662	16,640	788,022	構成員50人以上の工場の長 (取締役兼任者を除く。)
	4	52.9	804,662	16,640	788,022	
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	
	209	53.5	655,863	1,502	654,361	2課以上又は構成員20人以 上の部の長 職能資格等が上記部の長と 同等と認められる部の長及 び部長級専門職(取締役兼 任者を除く。)
	164	53.3	664,479	853	663,626	
	13	51.6	612,429	11,823	600,606	
	32	54.9	631,273	778	630,495	
	-	-	-	-	-	-
	89	53.5	643,374	7,198	636,176	同 上
	57	53.1	663,935	6,260	657,675	
	12	52.2	625,160	23,751	601,409	
	20	55.4	592,918	336	592,582	
	-	-	-	-	-	-
	147	52.0	627,631	4,081	623,550	上記部長に事故等のあると きの職務代行者 職能資格等が上記部の次長 と同等と認められる部の次 長及び部次長級専門職 中間職(部長-課長間)
128	51.8	641,775	4,707	637,068		
9	51.2	528,572	0	528,572		
10	54.3	540,701	0	540,701		
-	-	-	-	-	-	
28	52.1	556,206	6,696	549,510	同 上	
18	51.1	582,969	4,604	578,365		
5	52.3	516,668	21,420	495,248		
5	55.3	508,631	145	508,486		
-	-	-	-	-	-	
449	48.9	576,576	11,555	565,021	2係以上又は構成員10人以 上の課の長 職能資格等が上記課の長と 同等と認められる課の長及 び課長級専門職	
335	47.9	588,845	13,789	575,056		
26	49.3	478,132	2,908	475,224		
87	52.9	555,990	4,844	551,146		
* * *	* * *	* * *	* * *	* * *	* * *	
216	51.0	582,167	4,934	577,233	同 上	
138	50.5	597,790	4,406	593,384		
17	52.3	531,969	179	531,790		
61	51.8	559,674	7,809	551,865		
-	-	-	-	-	-	

(注) 1 *印は、調査実人員が1人の場合である。(以下本表において同じ。)

2 「中間職(部長-課長間)」とは、部長と課長の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級(格付)から
職責が部長と課長の間に位置付けられる者をいう(以下2から4において同じ。)

職 種 名	調 査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きまって支給 する給与		(A) - (B)		
			(A)	うち時間外 手当 (B)			
	人	歳	円	円	円		
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	事務課長代理	240	47.3	579,334	58,427	520,907	前記課長に事故等のあるときの職務代行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職 中間職（課長－係長間） 同 上 係の長及び係長級専門職 同 上 係長等のいる事業所における主任 係長等のいない事業所における主任のうち課長代理以上に直属し部下を有する者 係長等のいない事業所において職能資格等が上記主任と同等と認められる主任 中間職（係長－係員間） 同 上
	大 学 卒	161	44.6	574,996	62,724	512,272	
	短 大 卒	12	48.6	551,681	20,120	531,561	
	高 校 卒	67	54.0	595,597	54,574	541,023	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	技術課長代理	76	48.1	526,240	83,807	442,433	
	大 学 卒	45	44.1	524,231	112,599	411,632	
	短 大 卒	11	53.5	505,060	53,726	451,334	
	高 校 卒	20	54.7	541,082	30,974	510,108	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	事務係長	453	46.0	486,159	69,966	416,193	
	大 学 卒	263	43.4	494,928	78,442	416,486	
	短 大 卒	53	47.7	430,815	55,797	375,018	
	高 校 卒	135	51.1	490,340	56,836	433,504	
	中 学 卒	2	45.4	432,000	102,954	329,046	
	技術係長	235	47.2	493,163	93,661	399,502	
	大 学 卒	101	45.4	480,255	95,718	384,537	
	短 大 卒	37	47.4	455,106	92,834	362,272	
	高 校 卒	93	48.9	519,766	91,047	428,719	
	中 学 卒	4	53.7	579,499	108,586	470,913	
	事務主任	333	44.1	412,264	48,776	363,488	
	大 学 卒	152	41.3	399,088	48,784	350,304	
	短 大 卒	41	45.1	356,207	32,569	323,638	
	高 校 卒	138	46.7	441,743	53,772	387,971	
	中 学 卒	2	52.8	442,216	8,286	433,930	
	技術主任	319	39.9	441,729	85,051	356,678	
	大 学 卒	143	37.1	444,330	98,143	346,187	
短 大 卒	51	40.7	406,531	72,230	334,301		
高 校 卒	114	44.8	445,297	61,217	384,080		
中 学 卒	11	51.3	553,697	104,662	449,035		
事務係員	1,557	34.7	334,840	42,116	292,724		
大 学 卒	956	32.2	351,521	48,381	303,140		
短 大 卒	187	40.6	321,958	28,565	293,393		
高 校 卒	410	38.6	292,762	30,559	262,203		
中 学 卒	4	45.8	358,341	63,479	294,862		
技術係員	821	35.8	363,318	72,259	291,059		
大 学 卒	401	34.4	389,617	87,107	302,510		
短 大 卒	115	38.9	320,985	43,573	277,412		
高 校 卒	300	37.0	333,589	57,160	276,429		
中 学 卒	5	52.6	397,760	81,676	316,084		

(注) 1 「中間職（課長－係長間）」とは、課長と係長の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級（格付）から職責が課長と係長の間に位置付けられる者をいう（以下2から4において同じ。）。

2 「中間職（係長－係員間）」とは、係長と係員の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級（格付）から職責が係長と係員の間に位置付けられる者をいう（以下2から4において同じ。）。

2 規模500人以上

職 種 名	調 査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きまって支給 する給与		(A) - (B)		
			(A)	うち時間外 手当 (B)			
	人	歳	円	円	円		
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	支 店 長	7	55.7	856,448	0	856,448	構成員50人以上の支店 (社)の長(取締役兼任者 を除く。)
	大 学 卒	5	55.2	913,336	0	913,336	
	短 大 卒	-	-	-	-	-	
	高 校 卒	2	56.8	723,187	0	723,187	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	工 場 長	4	52.9	804,662	16,640	788,022	構成員50人以上の工場の長 (取締役兼任者を除く。)
	大 学 卒	4	52.9	804,662	16,640	788,022	
	短 大 卒	-	-	-	-	-	
	高 校 卒	-	-	-	-	-	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	事務部長	117	52.9	695,432	1,014	694,418	2課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と 同等と認められる部の長及 び部長級専門職(取締役兼 任者を除く。)
	大 学 卒	98	52.9	694,984	950	694,034	
	短 大 卒	6	50.0	681,629	0	681,629	
	高 校 卒	13	54.4	703,421	1,787	701,634	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	技術部長	57	54.3	692,700	921	691,779	同 上
	大 学 卒	40	53.8	695,689	1,245	694,444	
	短 大 卒	5	54.7	747,743	0	747,743	
	高 校 卒	12	56.1	659,691	158	659,533	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	事務部次長	93	51.7	668,685	6,245	662,440	上記部長に事故等のあると きの職務代行者 職能資格等が上記部の次長 と同等と認められる部の次 長及び部次長級専門職 中間職(部長-課長間)
	大 学 卒	84	51.5	677,040	6,936	670,104	
	短 大 卒	5	53.0	583,006	0	583,006	
	高 校 卒	4	54.5	603,702	0	603,702	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	技術部次長	10	54.5	668,748	3,461	665,287	同 上
	大 学 卒	9	54.6	669,428	3,837	665,591	
短 大 卒	*	*	*	*	*		
高 校 卒	-	-	-	-	-		
中 学 卒	-	-	-	-	-		
事務課長	270	49.0	627,710	16,075	611,635	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と 同等と認められる課の長及 び課長級専門職	
大 学 卒	225	48.2	626,659	17,806	608,853		
短 大 卒	*	*	*	*	*		
高 校 卒	44	53.3	638,065	6,454	631,611		
中 学 卒	-	-	-	-	-		
技術課長	152	51.9	621,906	1,054	620,852	同 上	
大 学 卒	106	51.5	629,824	839	628,985		
短 大 卒	9	52.9	598,462	25	598,437		
高 校 卒	37	52.9	604,815	2,058	602,757		
中 学 卒	-	-	-	-	-		

職 種 名	調 査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きまって支給 する給与		(A) - (B)		
			(A)	うち時間外 手当 (B)			
	人	歳	円	円	円		
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	事務課長代理	152	47.3	615,736	80,833	534,903	前記課長に事故等のあるときの職務代 行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を 有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認 められる課長代理及び課長代理級専門 職 中間職（課長一係長間） 同 上 係の長及び係長級専門職 同 上 係長等のいる事業所における主任 係長等のいない事業所における主任の うち課長代理以上に直属し部下を有す る者 係長等のいない事業所において職能資 格等が上記主任と同等と認められる主 任 中間職（係長一係員間） 同 上
	大 学 卒	109	44.4	599,250	83,388	515,862	
	短 大 卒	*	*	*	*	*	
	高 校 卒	42	55.4	654,648	74,902	579,746	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	技術課長代理	57	48.0	549,654	88,738	460,916	
	大 学 卒	37	43.8	544,995	122,045	422,950	
	短 大 卒	5	55.7	574,688	32,386	542,302	
	高 校 卒	15	55.4	552,524	26,387	526,137	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	事務係長	298	45.7	522,742	83,698	439,044	
	大 学 卒	186	43.0	526,567	90,447	436,120	
	短 大 卒	22	46.4	469,214	76,986	392,228	
	高 校 卒	89	51.9	528,231	69,247	458,984	
	中 学 卒	*	*	*	*	*	
	技術係長	122	47.1	558,139	116,615	441,524	
	大 学 卒	53	43.9	517,882	117,484	400,398	
	短 大 卒	12	47.6	572,321	134,023	438,298	
	高 校 卒	53	49.8	595,376	111,555	483,821	
	中 学 卒	4	53.7	579,499	108,586	470,913	
	事務主任	217	44.9	449,575	61,077	388,498	
	大 学 卒	95	41.5	425,246	60,025	365,221	
	短 大 卒	18	46.2	384,050	37,876	346,174	
	高 校 卒	103	47.7	480,400	66,044	414,356	
	中 学 卒	*	*	*	*	*	
	技術主任	212	39.4	467,923	97,545	370,378	
	大 学 卒	111	36.7	454,299	104,216	350,083	
	短 大 卒	14	39.2	498,215	110,655	387,560	
高 校 卒	78	45.9	488,738	72,865	415,873		
中 学 卒	9	50.4	587,236	132,623	454,613		
事務係員	879	34.0	341,327	49,624	291,703		
大 学 卒	557	31.4	353,859	58,210	295,649		
短 大 卒	111	39.9	314,742	27,485	287,257		
高 校 卒	209	39.0	315,338	33,898	281,440		
中 学 卒	2	45.5	381,202	88,180	293,022		
技術係員	509	35.7	383,723	82,895	300,828		
大 学 卒	281	34.7	407,144	96,067	311,077		
短 大 卒	33	41.8	378,014	64,321	313,693		
高 校 卒	191	36.2	342,079	62,257	279,822		
中 学 卒	4	51.2	379,386	68,914	310,472		

3 規模100人以上500人未満

職 種 名	調 査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備 考
			きまって支給 する給与		(A) - (B)	
			(A)	うち時間外 手当 (B)		
人	歳	円	円	円		
支 店 長 大 学 卒 短 大 卒 高 校 卒 中 学 卒 工 場 長 大 学 卒 短 大 卒 高 校 卒 中 学 卒 事 務 部 長 大 学 卒 短 大 卒 高 校 卒 中 学 卒 技 術 部 長 大 学 卒 短 大 卒 高 校 卒 中 学 卒 事 務 部 次 長 大 学 卒 短 大 卒 高 校 卒 中 学 卒 技 術 部 次 長 大 学 卒 短 大 卒 高 校 卒 中 学 卒 事 務 課 長 大 学 卒 短 大 卒 高 校 卒 中 学 卒 技 術 課 長 大 学 卒 短 大 卒 高 校 卒 中 学 卒	*	*	*	*	*	構成員50人以上の支店 (社)の長(取締役兼任者 を除く。)
	*	*	*	*	*	
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	構成員50人以上の工場の長 (取締役兼任者を除く。)
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	
	82	54.2	614,704	868	613,836	2課以上又は構成員20人以上の部の長 職能資格等が上記部の長と 同等と認められる部の長及 び部長級専門職(取締役兼 任者を除く。)
	59	53.7	629,619	805	628,814	
	6	53.4	534,924	4,138	530,786	
	17	56.1	586,721	0	586,721	
	-	-	-	-	-	
	22	52.2	521,029	5,528	515,501	同 上
	11	52.2	544,508	5,037	539,471	
	6	51.9	498,406	10,423	487,983	
	5	52.5	495,704	964	494,740	
	-	-	-	-	-	
	46	52.7	558,472	0	558,472	上記部長に事故等のあると きの職務代行者 職能資格等が上記部の次長 と同等と認められる部の次 長及び部次長級専門職 中間職(部長-課長間)
	38	52.7	574,008	0	574,008	
3	48.6	432,474	0	432,474		
5	54.9	520,157	0	520,157		
-	-	-	-	-		
14	51.7	487,151	10,434	476,717	同 上	
5	47.6	464,959	9,346	455,613		
4	52.0	485,975	25,929	460,046		
5	55.3	508,631	145	508,486		
-	-	-	-	-		
168	48.9	496,437	3,722	492,715	2係以上又は構成員10人以上の課の長 職能資格等が上記課の長と 同等と認められる課の長及 び課長級専門職	
101	47.3	509,768	4,078	505,690		
25	49.2	479,250	2,994	476,256		
41	52.5	474,349	3,338	471,011		
*	*	*	*	*		
38	49.2	434,992	2,529	432,463	同 上	
17	47.1	434,916	5,508	429,408		
8	51.3	409,677	461	409,216		
13	50.6	449,977	0	449,977		
-	-	-	-	-		

職 種 名	調 査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きまって支給 する給与		(A) - (B)		
			(A)	うち時間外 手当 (B)			
	人	歳	円	円	円		
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	事務課長代理	82	47.7	526,133	20,398	505,735	前記課長に事故等のあるときの職務代行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職 中間職（課長一係長間） 同 上 係の長及び係長級専門職 同 上 係長等のいる事業所における主任 係長等のいない事業所における主任のうち課長代理以上に直属し部下を有する者 係長等のいない事業所において職能資格等が上記主任と同等と認められる主任 中間職（係長一係員間） 同 上
	大 学 卒	50	45.2	528,835	19,930	508,905	
	短 大 卒	10	50.0	539,666	19,809	519,857	
	高 校 卒	22	52.7	513,031	21,825	491,206	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	技術課長代理	19	48.6	415,714	60,530	355,184	
	大 学 卒	8	45.9	384,163	48,874	335,289	
	短 大 卒	6	50.3	404,298	84,608	319,690	
	高 校 卒	5	51.4	485,025	53,447	431,578	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	事務係長	129	46.8	419,053	42,360	376,693	
	大 学 卒	61	44.8	419,976	46,709	373,267	
	短 大 卒	26	48.2	418,125	43,879	374,246	
	高 校 卒	41	49.3	419,064	32,913	386,151	
	中 学 卒	*	*	*	*	*	
	技術係長	83	46.8	400,079	61,259	338,820	
	大 学 卒	34	47.3	418,143	57,489	360,654	
	短 大 卒	22	46.6	372,346	64,075	308,271	
	高 校 卒	27	46.2	402,352	63,419	338,933	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	事務主任	100	42.8	353,213	27,927	325,286	
	大 学 卒	51	41.0	360,806	31,539	329,267	
	短 大 卒	20	44.3	336,663	26,613	310,050	
	高 校 卒	29	44.8	351,091	22,785	328,306	
	中 学 卒	-	-	-	-	-	
	技術主任	71	41.6	347,269	37,860	309,409	
	大 学 卒	21	41.4	349,426	31,627	317,799	
短 大 卒	21	40.9	359,240	55,945	303,295		
高 校 卒	29	42.3	336,613	28,538	308,075		
中 学 卒	-	-	-	-	-		
事務係員	582	35.2	332,221	33,117	299,104		
大 学 卒	342	33.2	354,970	35,254	319,716		
短 大 卒	69	41.5	339,610	31,583	308,027		
高 校 卒	170	37.4	268,949	28,096	240,853		
中 学 卒	*	*	*	*	*		
技術係員	215	37.4	305,438	41,559	263,879		
大 学 卒	81	33.4	295,674	35,639	260,035		
短 大 卒	53	37.7	293,171	33,753	259,418		
高 校 卒	80	40.7	321,482	51,656	269,826		
中 学 卒	*	*	*	*	*		

4 規模100人未満

職 種 名	調 査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備 考	
			きまって支給 する給与		(A) - (B)		
			(A)	うち時間外 手当 (B)			
	人	歳	円	円	円		
支店長 大学卒 短大卒 高校卒 中 工場長 大学卒 短大卒 高校卒 事務部長 大学卒 短大卒 高校卒 技術部長 大学卒 短大卒 高校卒 事務部次長 大学卒 短大卒 高校卒 技術部次長 大学卒 短大卒 高校卒 事務課長 大学卒 短大卒 高校卒 技術課長 大学卒 短大卒 高校卒	-	-	-	-	-	-	構成員50人以上の支店 (社)の長(取締役兼任者 を除く。)
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	構成員50人以上の工場の長 (取締役兼任者を除く。)
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
	10	53.4	573,046	13,104	559,942	2課以上又は構成員20人以上の部の長	
	7	55.4	586,834	0	586,834	職能資格等が上記部の長と同等と認められる部の長及び部長級専門職(取締役兼任者を除く。)	
	*	*	*	*	*		
	2	48.5	473,355	0	473,355		
	-	-	-	-	-	-	
	10	51.2	610,157	50,544	559,613	同 上	
	6	49.7	653,548	46,203	607,345		
	*	*	*	*	*		
	3	57.8	477,546	0	477,546		
	-	-	-	-	-	-	
	8	50.1	518,514	930	517,584	上記部長に事故等のあるときの職務代行者	
	6	50.3	543,531	1,240	542,291	職能資格等が上記部の次長と同等と認められる部の次長及び部次長級専門職	
*	*	*	*	*	中間職(部長-課長間)		
*	*	*	*	*			
-	-	-	-	-	-		
4	48.8	565,875	104	565,771	同 上		
4	48.8	565,875	104	565,771			
-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-		
11	45.6	430,108	11,609	418,499	2係以上又は構成員10人以上の課の長		
9	44.6	432,553	14,189	418,364	職能資格等が上記課の長と同等と認められる課の長及び課長級専門職		
-	-	-	-	-	-		
2	50.0	419,105	0	419,105			
-	-	-	-	-	-		
26	46.6	485,772	41,220	444,552	同 上		
15	45.0	471,826	39,327	432,499			
-	-	-	-	-	-		
11	48.8	504,790	43,800	460,990			
-	-	-	-	-	-		

職 種 名	調 査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備 考		
			きまって支給 する給与		(A) - (B)			
			(A)	うち時間外 手当 (B)				
	人	歳	円	円	円			
事 務 ・ 技 術 関 係 職 種	事務課長代理	6	42.7	355,628	1,000	354,628	前記課長に事故等のあるときの職務代 行者 課長に直属し部下に係長等の役職者を 有する者 課長に直属し部下4人以上を有する者 職能資格等が上記課長代理と同等と認 められる課長代理及び課長代理級専門 職 中間職（課長一係長間）	
	大 学 卒	2	43.5	385,805	0	385,805		
	短 大 卒	*	*	*	*	*		
	高 校 卒	3	43.2	345,697	2,000	343,697		
	中 学 卒	-	-	-	-	-		
	技術課長代理	-	-	-	-	-		同 上
	大 学 卒	-	-	-	-	-		
	短 大 卒	-	-	-	-	-		
	高 校 卒	-	-	-	-	-		
	中 学 卒	-	-	-	-	-		
	事務係長	26	46.4	341,820	29,405	312,415	係の長及び係長級専門職	
	大 学 卒	16	43.8	353,119	39,404	313,715		
	短 大 卒	5	51.1	296,062	10,368	285,694		
	高 校 卒	5	49.9	351,420	16,444	334,976		
	中 学 卒	-	-	-	-	-		
	技術係長	30	49.4	415,109	64,643	350,466		同 上
	大 学 卒	14	48.1	442,970	80,022	362,948		
	短 大 卒	3	53.2	432,110	81,994	350,116		
	高 校 卒	13	49.8	381,182	44,078	337,104		
	中 学 卒	-	-	-	-	-		
	事務主任	16	41.5	318,376	29,387	288,989	係長等のいる事業所における主任 係長等のいない事業所における主任の うち課長代理以上に直属し部下を有す る者 係長等のいない事業所において職能資 格等が上記主任と同等と認められる主 任 中間職（係長一係員間）	
	大 学 卒	6	40.2	357,016	39,654	317,362		
	短 大 卒	3	45.2	344,965	49,564	295,401		
	高 校 卒	6	39.7	260,710	11,328	249,382		
	中 学 卒	*	*	*	*	*		
	技術主任	36	41.0	386,751	63,916	322,835	同 上	
	大 学 卒	11	35.8	421,667	103,893	317,774		
短 大 卒	16	42.6	350,486	42,921	307,565			
高 校 卒	7	41.8	402,946	67,345	335,601			
中 学 卒	2	54.5	428,158	0	428,158			
事務係員	96	38.3	266,190	20,219	245,971			
大 学 卒	57	34.8	277,005	23,626	253,379			
短 大 卒	7	41.9	222,349	7,944	214,405			
高 校 卒	31	43.6	255,823	17,419	238,404			
中 学 卒	*	*	*	*	*			
技術係員	97	33.7	269,929	24,891	245,038			
大 学 卒	39	30.2	281,865	39,866	241,999			
短 大 卒	29	35.3	261,219	21,181	240,038			
高 校 卒	29	36.3	263,954	10,217	253,737			
中 学 卒	-	-	-	-	-			

その2 公民給与比較の対象外職種

全規模

職種名	調査 実人員	平均 年齢	令和2年4月分平均支給額			備考	
			きまって支給 する給与		(A) - (B)		
			(A)	うち時間外 手当 (B)			
技能・ 労務 関係 職種	人	歳	円	円	円	業務委託契約等に基づき、 他の事業所において業務に 従事している者を除く。 電話交換手については、見 習、外国語の電話交換手を 除く。	
電話交換手	-	-	-	-	-		
自家用乗用自動車運転手	-	-	-	-	-		
守衛 用務員	5 -	54.6 -	344,931 -	12,911 -	332,020 -		
教育 関係 職種	大学学長・副学長・学部長	2	64.0	646,385	0	646,385	
	大学教授	11	57.6	590,182	0	590,182	
	大学准教授	12	49.2	470,308	0	470,308	
	大学講師	12	42.8	413,760	0	413,760	
	大学助教	5	42.1	361,851	0	361,851	
	高等学校校長	*	*	*	*	*	
	高等学校教頭 高等学校教諭	4 17	48.0 36.7	689,888 437,302	0 0	689,888 437,302	
研究 関係 職種	研究所長	-	-	-	-	-	構成員50人以上の所の長 (取締役兼任者を除く。) 2室(係)以上又は構成員 7人以上の部(課)の長 構成員3人以上の室(係) の長 下記研究員より上位の者 (研究所長の職名を有する 者、上記研究部(課)長及び 研究室(係)長を除く。)
	研究部(課)長	10	52.1	552,831	1,515	551,316	
	研究室(係)長	9	49.6	458,966	15,735	443,231	
	主任研究員	19	47.3	381,729	29,508	352,221	
	研究員	46	41.4	430,016	25,413	404,603	
	研究補助員	-	-	-	-	-	

第4表 民間における初任給の改定状況

(単位：%)

	採用あり	初任給の改定状況			採用なし
		増 額	据 置 き	減 額	
		大 学 卒	43.9	(37.7)	
高 校 卒	26.5	(45.7)	(54.3)	(0.0)	73.5

(注) 1 事務員と技術者のみを対象としたものである。

2 () 内は、採用がある事業所を100とした割合である。

2 その他

第5表 公民比較における役職の対応関係

市職員（行政職）		民間企業従業員		
区分	級	企業規模500人以上の事業所	企業規模100人以上500人未満の事業所	企業規模100人未満の事業所
局長	8級	支店長、工場長、 部長、部次長		
局次長 部長	7級			
参与	6級	課長	支店長、工場長、 部長、部次長	
課長	5級			
課長補佐	4級	課長代理	課長	課長
係長	3級	係長	課長代理	課長代理
主査			係長	係長
主任主事	2級	主任	主任	主任
主事	1級	係員	係員	係員