

## 令和4年度

業務改善提案 入賞取組の概要





## BEST KAIZEN AWARD 2022 【市民サービス部門】

取組名 (所属)

## 『「書かせない申請手続」による市民の負担軽減と職員の業務効率改善』 (駿河福祉事務所障害者支援課 支援係)

●日常生活用具・補装具購入費助成等の申請時、申請者は住所、氏名、障害者手帳情報等、多くの

#### 問題点 課題

#### 【問題】

●高齢者や障害者本人が記入する場合は特に負担が大きい。また、記入時間の分だけ窓口の対応 時間も長くなる

#### 取組内容

KAIZEN 申請者情報を反映した申請書を出力し、申請者は署名のみでOKに!

項目を申請書に手書きで記入する必要があり、1件あたり約5分の時間を要する。

#### 【内容】

福祉システムの画面に表示された申請者情報(氏名や手帳情報等)を、エクセル上の貼付用シートにコピー&ペーストすると、必要な情報が申請書に反映され、出力できるようにした。

#### 取組結果

✓ 手書きする必要がなくなったことで、身体的負担を軽減

## 主な効果

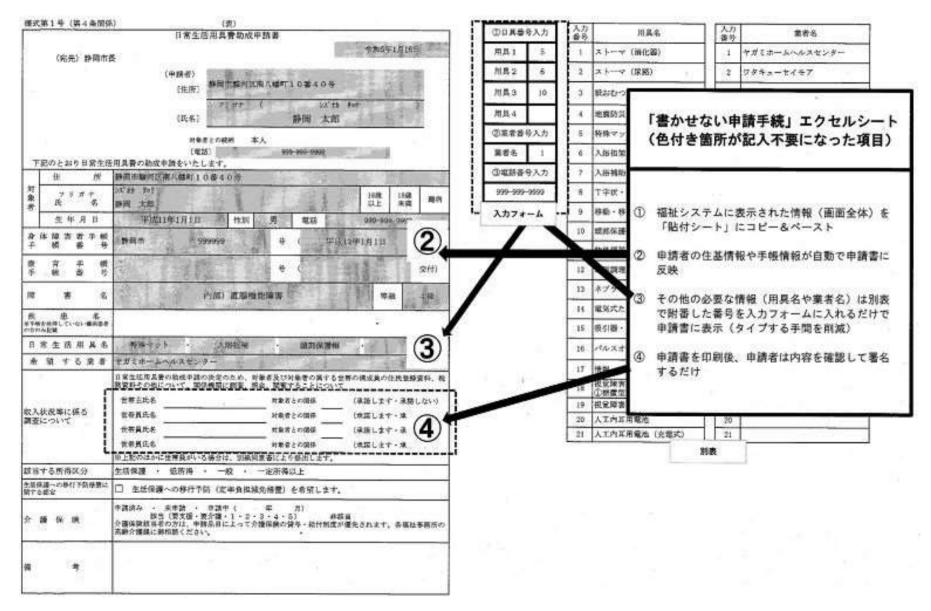
- ※ 窓口の混雑解消につながり、お客様の受付開始までの待ち時間を削減
- ✅ 駿河区だけでも、約12時間/月の業務時間短縮
- ✅ 申請書の記入間違いがなくなり、正確な申請書の作成が可能に

## 評価

〇窓口に来られた市民へのサービス向上(時間的・身体的負担の軽減)や、職員の作業効率の向上 (業務時間短縮、申請書の記入誤りの減少)等改善効果が大いに図れ、市民と職員双方に効果のあ るよい取組である。間接的に窓口の混雑解消につなげたことも素晴らしい。

〇窓口にお見えになる方は高齢者、障がい者、介護をしながらの方が多いので、より効果が大きい 〇他の分野の窓口にも広げていけそうな取組であり、費用をかけずにエクセルを活用した簡単な 方法で取り組んでいる点においても、他業務へも展開可能な好事例。

### エクセルシート反映イメージ





## BEST KAIZEN AWARD 2022 【働き方改革部門】

| 取約 | 且名 |
|----|----|
| (所 | 属) |

## 『7階フロアレイアウト最適化による共有ミーティングスペースの創設』 (都市計画部)

### 問題点 課題

#### 【問題】

- ●どの所属も手狭であり、緑地政策課は通路部に張り出すなど、課単位による部分的な変更が 限界を迎えていた。
- ●暫定的に運用していたミーティングスペースは手狭で、利用予約方法も非効率

## KAIZEN フロア全体でレイアウトを見直し、共有ミーティングスペースを確保 市民来庁の多い課はエレベータの近くにし、来庁者の導線短縮

#### 取組内容

#### 【内容】

- ●不用品の処分、棚の積み上げと専用スペースへの集約を通じて、各課が少しずつスペースを 提供し、広い共有スペースを確保し、使用予約もグループウェアで管理
- ●一般来庁者の多い窓口をエレベーターホール前に移動、局長室前通路への業者の立ち入り防止

### 取組結果

#### 主な効果

- ✅ 会議室が少ない静岡庁舎において有効に機能、打ち合わせや来客用に会議室を探す手間が減少

- 〇同一フロアの各課が「ワンチーム」となって、協力・連携した局内横断的な好事例。
- 〇共有会議スペースの設置による業務効率化や、来庁者に優しいフロア配置やセキュリティ環境の 改善、複数の相乗効果を得た事は大変評価できる。
- ○共通スペースの利用予約を紙媒体からデスクネッツに移すことで、情報を共有できるとともに、 効率的な運用も図れている。
- ○土砂対策チームの執務室としての利用など、イレギュラー対応に備える余力を作り出した取組。

## 7階フロアと共有部 を使いやすく変えました!(都市計画部)

### フロアレイアウトの最適化効果1



## フロアレイアウトの最適化効果2



より人に優しいフロアに。



## BEST KAIZEN AWARD 2022 【経費削減部門】

取組名(所属)

## 『災害発生流木を野外教育の一環として有効利用』 (土木事務所 工事係)

問題点 課題

取組内容

#### 【問題】

●台風15号により何百本の流木が山から河川に流れ、両河内地区だけで200㎡を超え、その処分に膨大な費用が必要となった。

## KAIZEN 発想を転換し、少年自然の家で使用する薪として活用

#### 【内容】

●2年後にオープンが予定されている少年自然の家で使用する薪として活用するため、教育委員会と薪置場のスペースを提供してもらえるよう調整

# 取組結果・

- √ 少年自然の家で使用する薪として再利用することで、小学生への自然災害の学習となる。
- √ 地域内で処理することで、廃棄物の処分費や運搬費及びこれに付随するエネルギー削減
- ☆ 流木のうち100㎡を利用できるとして 600千円 の処分費削減

- ○台風という出来事や、流木の処分費がかかるなど多くのマイナス要素を、資源の有効活用及び 災害の学習など未来に向けたプラス要素に転じた、経費削減の幅を広げる効果的な活動。
- 〇流木は処分するものとの考え方に柔軟性を持たせ、廃棄物の有効利用についてアイデアを出し、 局間連携による多角的な視点で検討し、それを実現まで結び付けている。
- ○経済面や環境面、教育面などいくつものメリットを生み出し、市長表彰に値する。



## BEST KAIZEN AWARD 2022 【情報発信部門】

| 取約 | 图名 |
|----|----|
| (所 | 属) |

## 『オンライン開催による出張動物園ガイドの効率化』 (日本平動物園 動物病院係)

#### 問題点 課題

#### 【問題】

- ●毎年9~11月に市内小学校20校以上から出張動物園ガイドとして講話の依頼が集中する。今年度は週4日間、動物病院係の獣医師が1名勤務体制のため、学校に行くと半日急患等に対応できない。
- ●来園の場合も、コロナ対策で1コマの人数を減らしており、1コマを2、3回に分けるため半日要する。
- ●学校での授業に合わせて同時期に依頼が集中するため、連日対応となり、通常業務に支障が出る

#### ٠, ا

#### 取組内容

#### 【内容】

● 学校のオンライン環境を活用し、ZOOMのオンライン開催とする。

KAIZEN 学校に行かずに、ZOOMによるオンライン開催に変更

- ●会議設定マニュアルの作成、事前に接続テストを兼ねた打ち合わせを行う
- ●ガイド日は基本獣医師2名出勤とし、動物の治療のために授業を中断することのないよう配慮

#### 取組結果

主な効果

#### 果

#### 

#### v ¬н/з і

#### ✅ 当日ガイドにかかる時間も、対面と比較し大幅に短縮

- ✅ 獣医師が1名減の状態で例年どおりの受け入れが可能に
- ✅ これまで利用が困難であった遠方の学校も利用可能に

### 評価

○すでにある環境を利用し、受入側の負担を軽減しつつ、地理的な条件やコロナの感染状況等に 関わらず、学校が希望する教育活動を可能とした意義深い取組。

〇獣医師欠員による人手不足の中、獣医師としての本来業務も小学校への教育普及業務も、どちらも縮小せず解決したことが素晴らしい。

- 〇接続テストを兼ねた打合せ、会議設定のマニュアル化なども、効率化を図るよい方策。
- 〇市外や県外への発信も可能となる他、新規及びリピートが期待され、利用者の発掘につながる。



## GOOD KAIZEN AWARD 2022 [市民サービス部門]

| 取約 | 且名 |
|----|----|
| (所 | 属) |

## 『一人ひとりに合わせた支援情報を提供できる「被災者支援窓口」の実施』 (葵区地域総務課 区民生活係)

●台風15号による被災後、鳴りやまない市民からの電話対応に追われる中、土砂の撤去から自宅の修繕など被災者の様々な困りごとに対応するため、支援メニューをもれなく収集し、職員個々のスキルに

#### 問題点 課題

#### 【問題点·課題】

KAIZEN 困りごとから必要な支援を逆引きできるシステムを構築、真に必要な情報のみを提供 【内容】

#### 取組内容

- ●市、県、民間などから支援メニューを幅広く収集し、困りごとの内容ごとに分類。
- ●市民から状況を聞き取りチェックを入れていくと対象となる可能性のある支援メニューが一覧で提示 されるシステムをエクセルで構築!
- ●相談者ごとに抽出した支援メニューを情報提供

よらず誰もが的確な案内をする必要がある。

### 取組結果

#### 主な効果

- ✅ 駿河区・清水区にも随時共有し、全市レベルでの被災者への情報提供を実現
- ✓ オーダーメイドのきめ細かな対応により、当窓口の対応に関する苦情は0件

#### 評価

○緊急を要する被災対応の最中に、市民目線で考え7日という短期間で、開発経費0円で被災者支援システムを構築した実績が素晴らしい

○当該システムの利用によって、被災者にとって本当に必要な情報のみが提供され、効率的かつ的確な支援を行うことが出来る様になった事は、被災者・職員双方の負担軽減に寄与する取組。 ○市組織以外も含めた多岐にわたる支援メニューの情報を収集するなど、被災し、疲弊した市民に寄り添った対応で多くの市民の不安を解消し、苦情ゼロに結びついた点が評価できる

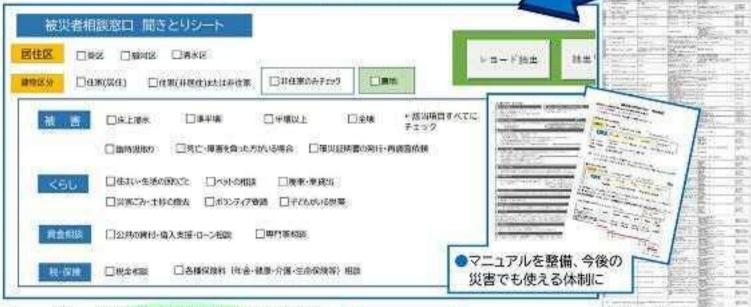
## 被災者支援窓口運営システム

#### 被災者の目線

- ·どんな支援があるのか
- 自分はどんな支援を受けられるのか
- ·窓口はどこで、持ち物は何が必要か
- 何度も家を空けることは避けたい。

#### 被災者に寄り添うために

- ●個々の被災の状況や、困りごとから 利用できる可能性のある支援を、 簡単に検索できる仕組みを作る
- ●公的支援だけでなく、民間の支援 まで幅広く情報を集め、提供する
- ●項目をチェックするだけで、支援を抽出、一覧を印刷
- 別途支援ごとに詳細資料のお渡しも可能



## オーダーメイドの情報提供を実現

#### 相談者の反応

- 自分が使えそうな支援がわかった
- 一覧になっていてわかりやすい
- ・これで前に進める

## 相談者のべ730人 窓口に対する苦情〇件

#### (支援提供機関)

被災者目線で

逆引き!

- 静岡市·静岡県·国
- 华金事務所
- 市社会福祉協議会
- 商工会議所
- 生命保険協会
- 财网県災害対策士業連絡会
- 日本カーシェアリング協会



## GOOD KAIZEN AWARD 2022 [市民サービス部門]

| 取  | 組  | 名  |
|----|----|----|
| (月 | f, | 属) |

## 『空き家苦情の事後対応型から、苦情が発生しない事前対応型へ』 (住宅政策課 空き家対策係)

#### 問題点 課題

#### 【問題点·課題】

- ●年間120件の空き家に関する苦情を受付。
- ●苦情を受け付けると、空き家所有者特定のため、登記情報や戸籍情報、相続人などの調査に1ヶ月以上掛かる場合もあり、多くの時間と人工が必要

#### 取組内容

KAIZEN 苦情への改善ではなく、そもそも苦情を発生させない仕組みを実現!

#### 【内容】

- ①現在シルバー人材センターが行う有料空き家点検サービスを無料にすることで、多くの人に体験してもらう仕組みを構築
- ②町内会に活動応援助成金を交付し、地域で連絡先を共有する仕組みを構築

#### 取組結果

## 主な効果

- ✅ 空き家点検における不具合は、空き家所有者あてに連絡がいき、迅速な対応が可能に
- ✅ 苦情対応に要する約2人工分の業務軽減

### 評価

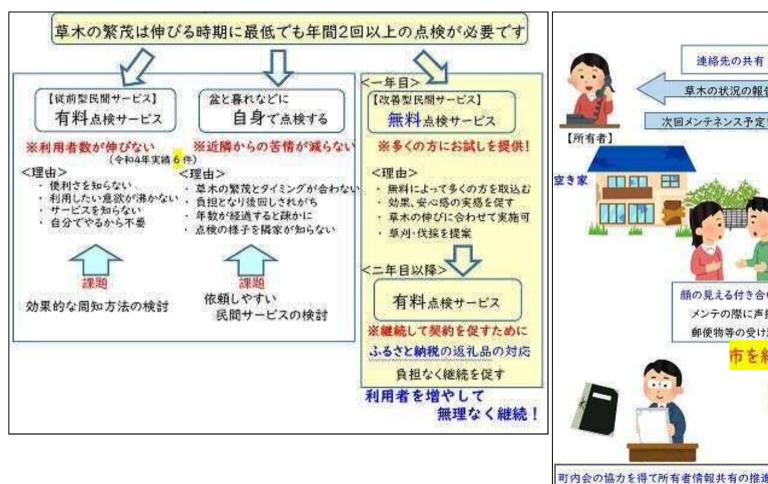
〇今後増加する空き家問題の対応策として、発生前の予防的対応方法を確立した全国的な先駆け となる画期的な取組。問題が軽いうちに、課題を踏まえて管理していくという視点がよく、スキー ムもしっかりしており、効果が期待できる。

- 〇所有者の注意を喚起し、建物管理などにもつながるため、地域の不安が解消され市民サービス の向上がはかられる。
- 〇地域と空き家管理者と民間を繋ぐ方策は、官民連携となる事例として高く評価できる。10

### 本市の状況に即した (空き家に関する苦情の多くが草木問題で軽度である) 全国でも先駆的な取組み!!

#### 苦情が発生しない仕組み1

## 苦情が発生しない仕組み2







## GOOD KAIZEN AWARD 2022 [働き方改革部門]

| 取組  | 名  |
|-----|----|
| (所属 | 禹) |

## 『市県民税年金特徴仮徴収分還付事務へのRPAの導入』 (納税課 納税推進係)

## 問題点課題

#### 【問題】

●年金特徴仮徴収に係る還付事務において、毎年数千件(7月処理時約4,500件・9月処理時約1,500件)のシステムへの還付情報入力を係職員全員が時間外勤務等で対応

●複数の職員が入力を行うため、支払日の入力誤りが発生

#### 取組内容

KAIZEN デジタル化推進課や委託業者との連携で、金額計算・支払日の入力をRPAで自動化 【内容】

市税収納徴収支援システムへの還付情報入力(還付加算金計算・還付支払日の入力)をRPA導入により自動化、デジタル化推進課や委託業者と連携し、市税収納徴収支援システムの試験環境で検証を重ね、9月実施分から導入

## 取組結果

#### ✅ 支払日の入力誤りの皆減

主な効果

- ※ 職員の入力 約40件/1H→ RPA:約180件/1H で作業時間を大幅削減
- ※ 来年は通年で130時間の作業時間(時間外勤務)の皆減見込み

#### 評価

- ○大幅な業務効率の改善、業務精度の改善を達成したことが素晴らしい
- ○生み出された時間で他業務に従事でき明らかな働き方改善といえ市長表彰にふさわしい
- ○同様の定型業務に汎用可能な取組を先駆的に実施している。
- 〇静岡市で実績が少ないRPAの導入による成功例として、他部署の業務にも波及することができ、 今後導入を検討する際の参考事例となること。

12



## GOOD KAIZEN AWARD 2022 [働き方改革部門]

| 取  | 組  | 名  |
|----|----|----|
| (月 | F, | 属) |

## 『LoGoフォームの活用で 迅速な書類提出と双方の負担減を実現』 (幼保支援課 総務・事業者指導係、給付係、システム係)

| (1111-37          | (幼体又抜味 秘伤・争未有拍导体、和刊体、ン人アム体)  |   |   |  |  |
|-------------------|--|---|---|--|--|
| 問題点<br>課題<br>取組内容 | ★コロナの休園報告<br>【問題】<br>●園から市への提出や、書類の<br>差替えに時間を要す<br>●提出書類のスキャン、データ変<br>換も必要で非効率<br>KAIZEN<br>LoGoフォームでエクセルの報<br>告書を提出する方法に変更 | ★給付費の支払<br>【問題】<br>●修正がある場合、文書便による<br>再提出で時間を要す<br>●期限内に書類が揃わない<br>KAIZEN<br>LoGoフォームで請求書を<br>提出する方法に変更 | ★コロナ感染者報告<br>【問題】<br>●電話報告によるため、感染増加の際、職員の負担増<br>●報告項目が多く、私立園の職員の負担も大きい<br>KAIZEN<br>報告項目を精査し、<br>LoGoフォームでの報告に変更 |  |  |
| 取組結果<br>・<br>主な効果 | <ul><li>✓ 迅速な提出、即日の再提出が可能に</li><li>✓ スキャン、データ変換の作業時間 14時間の削減</li></ul>   | <ul><li>✓ 全件期限内提出が実現</li><li>✓ 提出状況が明確に</li><li>✓ 私立園の負担軽減</li><li>✓ 支払作業の省力化</li></ul>                 | <ul><li></li></ul>  |  |  |
| =₩/##             | 専念できる時間が増えた結果園   | 当課だけでなく保育園の事務負担を<br>児や父兄に対しても利益がある。   |   |  |  |

評価

〇既存のシステムを活用し、業務の効率化を図ったLoGoフォームの効果的な活用事例、専門的な知識がなくても活用でき、かつ事務削減効果も大きい。

○行政の他の申請事務に波及でき、将来性が高い。



## GOOD KAIZEN AWARD 2022 [経費削減部門]

| 取  | 組 | 名  |
|----|---|----|
| (列 | 抓 | 属) |

## 『省工ネ改修事業(ESCO事業)を導入し 全道路照明灯LED化の実現』 (道路保全課 維持計画第2係)

### 問題点 課題

#### 【問題】

●昨今の原油価格、物価高騰の影響で光熱費(電気代)の上昇は避けられず、早期にLED化を図り、必要経費を削減したいが、道路照明灯約11,000基の実現には多額の費用と時間を要する。

●脱炭素先行地域に指定された本市において、環境負荷の低減が求められる

KAIZEN ①省エネ改修事業(ESCO事業)の導入で道路照明灯を一斉にLED化

#### 取組内容

#### 【内容】

- ●省エネ改修事業(ESCO事業)を導入し、事業者と長期契約(債務負担行為)を締結。
- ●令和5年度中に約9,200基の道路照明灯を一斉にLED化 ※ESCO事業は、設計から施工、維持管理までを行う包括的な事業で、 必要な経費は省エネ改修による電気代の削減費から賄うため、新たな財源を必要としない。

## 取組結果・

主な効果

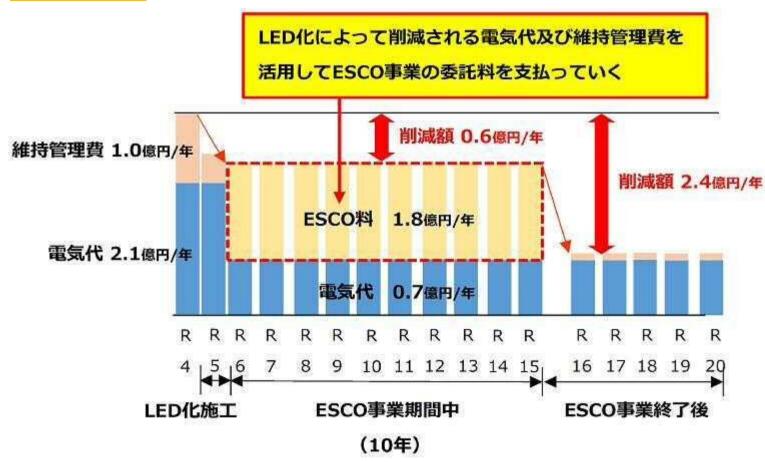
- ✓ 事業終了後から次期更新までの5年間は12億円の削減見込

- 〇電気代が高騰する中で、設計から維持管理まで包括的な事業を行うことで、事業費を削減費から捻出することができ、効果が大きい。
- ○事業完了後に大きな費用削減に結びつく長期的な視点に立った事業。
- ○節減による財政効果や省エネ効果を市民に還元できる取組。
- CO2削減にも繋がり、環境対策になるとともに、防犯対策にも寄与している。
- ○庁内の維持管理費削減の機運向上も期待できる。

## ESCO事業

省エネルギー改修にかかるすべての経費を光熱水費(電気料)と現状の維持管理経費の 削減で賄うもので、設計、施工、維持管理のほか省エネルギー効果の検証を含めた包括 的なサービスを提供する事業。

### 導入イメージ





## GOOD KAIZEN AWARD 2022 [経費削減部門]

全体として大きな可能性を感じる。

| 取組名<br>(所属)       | 『トライアルパーク蒲原の SDGsにつながるコスト縮減』<br>(道路計画課 企画係)   |
|-------------------|---|
| 問題点<br>課題<br>取組内容 | 【問題】  ●施設整備において、建築資材の高騰などにより建築・設備工事に予算が割かれてしまったため、外交工事の内容を見直し、コスト縮減する必要が生じた  ●先進的な取組みであるため、コスト縮減だけでなく、施設整備の段階で、行政が先駆けて新たなチャレンジを仕掛け、トライアルの手本となる必要がある  KAIZEN ①廃棄されるものの活用で環境貢献 ②企業版ふるさと納税で空間の高質化 【内容】  ①放任竹林対策として市民団体が伐採、破砕、廃棄している「竹チップ」を頂いて、舗装材として活用 ②静岡県が活用に苦慮する田子の浦港の浚渫処理土「脱水ケーキ」を芝の植生基盤材として活用 ③「蒲原、静岡を元気にしたい」と応援してくれる企業様からの寄附金を活用 |
| 取組結果<br>・<br>主な効果 | <ul> <li>         ※ 廃棄されるものの活用でSDGsにつながるとともに、放任竹林・脱水ケーキの活用の啓発に寄与</li> <li>         ※ 大幅なコスト縮減(竹チップ舗装:約17,000千円 脱水ケーキ:10,000千円)</li> <li>         ※ 寄附募集の過程で、本市及び本事業をアピールできた</li> <li>         ※ 寄附金は、休憩デッキの整備に活用し、トライアル空間を高質化     </li> </ul>   |
| 評価                | ○今後の土木工事に活用できる。<br>○行政のみではなく、企業や市民団体等、他の団体を巻き込んで事業を進められている。<br>○SDGs推進及びコスト削減効果が生じており、企業版ふるさと納税の活用との相乗効果で事業<br>全体として大きな可能性を感じる。   |

○今後の各事業における企業版ふるさと納税の拡大が期待できる。

○誰でも"トライ"できる(遊びにもこれる)場所で、SDGs(環境対策)やコスト削減をPRできる。

## 園路舗装に竹チップ使用



## 芝生の植生基盤材に脱水ケーキ使用







## 企業版ふるさと納税結果(申込順)

| 会計                  | 25.100 壬円 |
|---------------------|-----------|
| 8日本軽金属株式会社(東京都港区)   | 5,000 千円  |
| ⑦株式会社ユピテル (東京都港区)   | 1,000 千円  |
| ⑥株式会社アイ・テック グループ企業  | 10,000 千円 |
| ⑤株式会社クラウディオ(東京都中央区) | 1,000千円   |
| ④リョービ株式会社(広島県府中市)   | 5,000 千円  |
| ③平岩塗装株式会社(東京都大田区)   | 2,500 千円  |
| ②高田機工株式会社 (大阪市)     | 500千円     |
| ①株式会社サイバーレコード(熊本市)  | 100 千円    |





## GOOD KAIZEN AWARD 2022 [情報発信部門]

| 取組 | 名  |
|----|----|
| (所 | 属) |

## 『井川自然の家deおもてなし』 (教育総務課 南アルプスユネスコエコパーク井川自然の家)

# 問題点課題

#### 【問題】

- ●県道からの誘導看板の表示も素朴であり、分かりにくい。
- ●自然の家の魅力である星空観察の際に利用できる資料が少ない、園内散策マップの活用度が低い
- ●雨天時等館内で楽しめるプログラムが少なく、本所で薦めるSDGsを意識させるプログラムがない KAIZEN *看板のリニューアルや必要な資料の作成により、利用環境の改善、充実*

#### 【内容】

取組内容

- ①職員が手作りのウエルカムボード作成、 所内入口の表示や県道からの案内看板をリニューアル
- ②星空観察用の資料を作成、園内散策マップと一緒に配付
- ③SDGsの取り組みを意識できるすごろくや塗り絵などを作成し、 利用者の塗り絵を館内に掲示





### 取組結果

## 主な効果

- ✓ 看板をリニューアルしてわかりやすくなった他、ウォークラリーやハイキング時も迷いにくくなった
- √ 利用者の星空や星座等の知識の向上、雨天時の利用者の滞在時間を充実
- √ 水を大事に使う、食事の食べ残しが減るなど、利用者のSDGsの意識向上

- ○情報発信=「来てもらうための周知」になりがちだが、来訪者の情報を深めるという視点がよい。 ○市の一方的な情報発信ではなく、来訪者の満足度を上げ、その人が他者に情報発信することで 集客を増やしていくというのが継続性という観点からも評価できる。
- ○職員の利用者に対するおもてなしの心が伝わる、温かみが感じられる改善。
- ○多額の予算を投じることなく中山間地域へ人を呼び込む効果、オクシズの振興、移住のPRにもつながっている。 18



## GOOD KAIZEN AWARD 2022 [情報発信部門]

| 耳 | Z | 糸 | 1 | 4 | Z |
|---|---|---|---|---|---|
| ( | 戸 | F | F | Ę | ) |

## 『脱炭素先行地域の選定を勝ち取り、財源確保及び税収等を増加』 (環境創造課 グリーン政策推進室)

## 問題点課題

#### 【問題】

- ●「2050年温室効果ガス排出実質ゼロ」達成には、行政、市民・事業者一体で取り組む必要がある。
- ●今後は、単に温室効果ガスを削減するための施策を講じるだけでなく、本市の求心力の強化や、国 全体の温室効果ガス排出量の削減に繋がる他都市を牽引するための取組が必要

#### KAIZEN 脱炭素先行地域として発信、交付金を活用した民間投資の促進

#### 取組内容

#### 【内容】

- ●脱炭素先行地域に本市が選定され、交付金を呼び水として民間企業の投資を促す
- ●令和4年10月、事業者、金融機関などからなる「脱炭素先行地域推進コンソーシアム」を設立、先行地域の整備促進、SNSを通じた情報発信を実施

## 取組結果

#### 主な効果

- ✅ 脱炭素先行地域に選定により、交付金という新たな財源を確保

- 〇脱炭素先行地域に選定されたことにより、報道等に大きく取り上げられ、自治体のみならず企業 の関心を高められたことは大きな情報発信効果。
- 〇県内唯一の選定という情報発信のみで終わることなく、さらなる公民連携の強化や民間投資に 繋げる、という好循環が認められる点が優れている。
- 〇脱炭素の取組強化だけでなく、市内の企業の発展や、税収の増加、環境先進都市として本市のブランディング、新たな地域産業の創出等プラスの効果が多く期待できる。 19